

## Daftar Pustaka

- AA. Anwar Prabu Mangkunegara, 2013, Manajemen Sumber Daya Manusia. Perusahaan, Remaja Rosdakarya, Bandung.
- Amalia, Syarah, 2016. *Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Gramedia Asri Media Cabang Emerland Bintaro, Jurnal Computech & Bisnis*, Vol. 10, No 2, Universitas Telkom.Bandung: Alfabeta.
- Dessler, Gary, 2009. Manajemen Sumber Daya Manusia. Jakarta: Indeks.
- Efriyaningsih, Meina Eka. 2017. "Pengaruh Pengembangan Karir dan Komitmen Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Bank BRI Kantor Cabang Teluk Betung Kota Bandar Lampung". Universitas Lapung.
- Hasibuan, Malayu. 2017. Manajemen Sumber Daya Manusia.Cetakan 21. Jakarta, Bumi Aksara
- Hendro, Timoto 2018, *Pengaruh Kompensasi dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Tetap CV. Karya Gemilang*. Agora Vol 6, No 1, Universitas Kristen Petra, Surabaya.
- Mangkuprawira, Sjafri, 2006, Manajemen Mutu Sumber Daya Manusia, Ghalia Indonesia, Bogor.
- Martoyo, Susilo. 2007. Manajemen Sumber Daya Manusia, Edisi 5, Cetakan Pertama. Yogyakarta:BPFE.
- Marwansyah. 2012. Manajemen Sumber Daya Manusia. Edisi Kedua. Alfabetia. Bandung.
- Rachman, Mohammad Munir, 2017. *Metodologi Penelitian*. Adi Buana University Press. Surabaya. ISBN:978-979-8559-75-4.

- Riana, Nova 2016, *Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Di Kampung Batu Malakasari Tektona Waterpark Kabupaten Bandung*, Tourism Scientific Journal, Volume 2 Nomor 1. Bandung.
- Rivai, Veithzal, 2011. Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan. Jakarta: Rajawali Pers.
- Rivai, Veitzhal & Sagala, Ella Jauvani. 2009. " *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan : dari Teori ke Praktek*". Jakarta. PT. Rajagrafindo Persada.
- Robbins, Stephen P. 2006. *Perilaku Organisasi*. Kelompok Gramedia. Jakarta.
- Rosyidawaty, Soffi. *Pengaruh Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Karyawan Telkomsel Regional Jawa Barat*. Jurnal e-Proceeding of Management: Vol.5, No.1 Maret 2018. Universitas Telkom.
- Siregar, Muhammad Habib. 2017. *Pengaruh Pengawasan dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan pada PDAM Tirtanadi Sumatera Utara*. Universitas Islam Negeri Sumatra Utara.
- Siregar, Syahrul Latif 2018, *Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Indah Glory Mas Indonesia*, Jurnal Ilmiah " Dunia Ilmu" Vol 4 No 2, Medan.
- Sugiyono. 2019. Metode Penelitian Pendidikan Kuantitatif, Kualitatif, Kombinasi, R&D, dan Penelitian Pendidikan. Alfabeta. Bandung.
- Sutrisno, E, 2015. Manajemen Sumber Daya Manusia. Jakarta: Kencana.
- Syahyuti, 2010, Defenisi, Variabel, Indikator dan Pengukuran dalam Ilmu Sosial, Bina Rena Pariwara, Jakarta

Yulianita, Arini, 2017. *Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan CV. Cipta Nusa Sidoarjo.*  
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

**Lampiran 1**  
**Berita Acara Bimbingan Skripsi**

**BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI**

1. Nama Mahasiswa : Rinda Ayu Mentari
2. NIM : 151500172
3. Program Studi : Manajemen
4. Tanggal Pengajuan Skripsi : 30 September 2019
5. Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Pengembangan Karir dan Kompensasi Terhadap Kinerja karyawan Bagian Produksi Pada PT. Sinar Mas Arta Raya Terang Mojokerto
6. Dosen Pembimbing : Dr. M. Munir Rachman, Drs., Ec., M.Si
7. Konsultasi :

No	Tanggal	Paraf Pembimbing	Uraian / Kegiatan	Keterangan
1.	30 September 2019	/	Judul Skripsi	Acc
2.	15 Oktober 2019	/	Bab I & Bab II	Revisi
3.	23 Oktober 2019	/	Bab II	Revisi
4.	30 Oktober 2019	/	Bab II & Bab III	Revisi
5.	21 November 2019	/	Bab III	Revisi
6.	22 November 2019	/	Bab III	Revisi
7.	23 November 2019	/	Bab III dan Kuesioner	Revisi
8.	27 November 2019	/	Kuesioner	Acc
9.	28 November 2019	/	Seminar Proposal	

10.	6 Desember 2019		Bab IV	Revisi
11.	7 Desember 2019		Bab IV	Revisi
12.	9 Desember 2019		Bab IV	Revisi
13.	23 Desember 2019		Bab IV & V	Revisi
14.	28 Desember 2019		Bab V dan Artikel	Revisi
15.	30 Desember 2019		Bab V dan Artikel	Acc

8. Tanggal selesai menulis skripsi : 30 Desember 2019

Surabaya, 30 Desember 2019  
 Dosen Pembimbing,

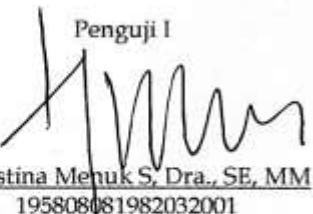
(Dr. M. Munir Rachman, Drs., Ec., M.Si)  
 NPP : 1601751 / DY

**Lampiran 2**  
**Berita Acara Bimbingan Revisi Skripsi**

**BERITA ACARA BIMBINGAN REVISI SKRIPSI**

1. Nama Mahasiswa : Rinda Ayu Mentari  
2. NIM : 151500172  
3. Program Studi : Manajemen  
9. Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Pengembangan Karir dan Kompensasi Terhadap Kinerja karyawan Bagian Produksi Pada PT. Sinar Mas Arta Raya Terang Mojokerto  
4. Dosen Pembimbing : 1. Christina Menuk S, Dra, SE, MM  
: 2. Dra. Martha Suhardiyah, SE, M.Ak

No	Tanggal	Materi Konsultasi	Paraf Pengaji	
			Pengaji I	Pengaji II
1	20 Februari 2020	Bab II - IV Revisi	X	g
2	25 Februari 2020	Bab II - IV Revisi	X	g
3	26 Februari 2020	Bab II - IV Revisi	X	g
4	27 Februari 2020	Bab II - IV Acc	X	g
5	24 Februari 2020	Bab II - IV Revisi	X	g
6	25 Februari 2020	Bab II - IV Revisi	X	g
6	27 Februari 2020	Bab II - IV Revisi		g
7	27 Februari 2020	Bab II - IV Acc		g

Pengaji I  
  
Christina Menuk S, Dra, SE, MM  
195808081982032001

Surabaya, 2 Maret 2020  
Pengaji II  
  
Martha Suhardiyah, SE., M.Ak  
8602112 / DY

**Lampiran 3**  
**Halaman Lembar Persetujuan Skripsi**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk dipublikasikan.

Tanggal : 2 Maret 2020

Dosen Pembimbing,

(Dr. M. Munir Rachman, Drs., Ec., M.Si)  
NPP : 1601751 / DY

## Lampiran 4

### Surat Izin Penelitian



### UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA

### FAKULTAS EKONOMI

Kampus : Jl. Dukuh Menanggal XII/4 , Telp- Fax. 031-8281183 Surabaya 60234  
Website : <http://www.fe.unipasby.ac.id>

---

Nomor : 200306/01/FE/II/2020  
Lampiran : -  
Perihal : Ijin Penelitian dan Pengambilan Data

Kepada Yth:  
Bapak/Ibu Pimpinan  
PT. Sinar Mas Arta Raya Terang  
Jl. Raya Jetis Parengan Mojokerto  
di -  
Mojokerto

Sesuai kurikulum Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya, maka mahasiswa wajib menulis Skripsi/Tugas Akhir dalam bentuk Laporan Penelitian dan Artikel Ilmiah. Berkaitan dengan hal tersebut mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin penelitian kepada mahasiswa kami yang tersebut dibawah ini :

Nama : Rinda Ayu Mentari  
NIM : 151500172  
Prodi : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi, Pengembangan Karir dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan bagian Produksi Pada PT. Sinar Mas Arta Raya Terang, Mojokerto

Demikian atas perkenan serta kebijaksanaan Bapak/Ibu kami sampaikan terima kasih.

Surabaya, 28 February 2020  
Dekan,

Dra. Siti Istikhoroh, M.Si  
NIP. 19671019.199203.2001

## Lampiran 5

### Surat Balasan Izin Penelitian



**SMART**  
FURNITURE

**PT. SINAR MAS ARTA RAYA TERANG**  
Manufacturer and Exporter of Wooden Furniture  
Occasional Table and Bedroom

Factory & Office :

Jl. Raya Jetis-Paregan, Desa Jetis RT. 02 RW. 01  
Kecamatan Jetis, Kabupaten Mojokerto 61352 East Java, Indonesia  
Phone (62) (321) 364077 / 78 FAX (62) (321) 7189 3399 Fax. (62) (321) 361630  
factory.smartfurniture@gmail.com

#### SURAT KETERANGAN

#### Telah Melakukan Penelitian

Yang bertanda tangan dibawah ini, Kepala Personalia PT. Sinar Mas Arta Raya Terang, Mojokerto dengan ini menyatakan bahwa mahasiswa ini telah melakukan diperusahaan kami:

Nama : Rinda Ayu Mentari  
NIM : 151500172  
Asal Universitas : PGRI Adi Buana Surabaya  
Program : Program Manajemen

Telah melakukan penelitian dengan baik dan lancar dalam rangka penyusun Karya Tulis Ilmiah (KTI)

Dengan judul : " Pengaruh Motivasi, Pengembangan Karir dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Bagian Produksi Pada PT. Sinar Mas Arta Raya Terang, Mojokerto.

Dengan waktu Penelitian 10 September – 27 Desember 2019.

Demikian surat keternagan ini dibuat untuk dapat dipergunakan semestinya.



Mojokerto, 03 Februari 2020

**PT. SINAR MAS ARTA RAYA TERANG**  
Manufacturer and Exporter of Wooden Furniture  
Occasional Table and Bedroom

Johan Hitipeurw, SH, MM ~~PT. SINAR MAS ARTA RAYA TERANG~~  
Jl. Raya Jetis-Paregan, Desa Jetis RT. 02 RW. 01  
Kecamatan Jetis, Kabupaten Mojokerto 61352  
East Java, Indonesia

## Lampiran 6

### Daftar Hadir Seminar Proposal

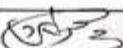
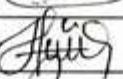
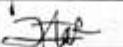
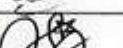
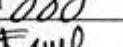
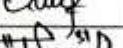
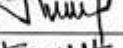
#### DAFTAR HADIR PESERTA SEMINAR PROPOSAL SKRIPSI

#### PENGARUH MOTIVASI, PENGEMBANGAN KARIR DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PT. SINAR MAS ARTA RAYA TERANG, MOJOKERTO

Nama : Rinda Ayu Mentari

Program Studi/Angkatan : Manajemen/2015

NIM : 151500172

NO	NIM	NAMA	TTD
1	151500017	Rhesty Maulidya P.	
2	151500190	Dekis Arlita	
3	151500030	Dian Lani S	
4	151500130	Lintar Bagus W	
5	151500122	Muhammad Astrosi	
6	151500126	Abie Sofyan, A	
7	151500020	Elma Zubarda	
8	151500010	Inne Dwi Prestiana	
9	161500023	Friskha Rostina Ningit	

10	161500181	Nafisa Dina Annon	Dwi Wijaya
11	161500021	Dwi Anna Arisandi	
12	161500028	Istigorah Novita Sri	
13	171500085	Martha Wahyu	
14	17150 0233	Mardiyah P.W.	
15	17.150.0069	Franiska Setyo . A.	
16	17.150.0291	Firda Eka Maudina	
17	17.150.0045	Aufrida Akhyanti	
18	17.150.0010	Deslandy Dwi Siti. S.	
19	17.150.0040	Eliese Maropretal	
20	17.150.0178	Ricky Mustikasari	
21			
22			
23			
24			
25			
26			

27			
28			
29			
30			

Surabaya, 28 November 2019

Dosen Pembimbing

Drs. Moch. Munir Rachman, M.Si

NPP: 1601751/DY

## Lampiran 7

### Kuesioner Penelitian

### KUESIONER PENELITIAN

## PENGARUH MOTIVASI, PENGEMBANGAN KARIR, DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PT. SINAR MAS ARTA RAYA TERANG, MOJOKERTO LEMBAR KUESIONER (ANGKET)

Lembar ini dipergunakan untuk riset penelitian, Mohon Bapak / Ibu / Saudara memberikan tanda chek list pada masing - masing kolom yang tersebut sesuai dengan jawaban saudara. Adapun alternative jawaban tersebut dan maknanya adalah sebagai berikut :

Sangat Setuju (SS)	Setuju (S)	Cukup Setuju (CS)	Tidak Setuju (TS)	Sangst Tidak Setuju (STS)
5	4	3	2	1

#### Identitas Responden

Nama : \_\_\_\_\_

Umur : \_\_\_\_\_ Tahun

Jenis Kelamin : Pria  Wanita

Alamat : \_\_\_\_\_

Pendidikan : SD  SMP  SMA  S1

1. Motivasi ( $X_1$ )

No.	PERNYATAAN	SS (5)	S (4)	KS (3)	TS (2)	STS (1)
1	<b>Dorongan</b>					
	saya selalu berusaha sekuat tenaga dan fokus seperti yang diajarkan atasan dalam mengerjakan tugas agar hasil yang dicapai sangat memuaskan dan optimal.					
	saya selalu bekerja penuh perhitungan agar pekerjaan selesai sesuai tujuannya.					
	apabila saya menemui masalah dalam bekerja saya tidak segan untuk bertanya keatasan ataupun rekan kerja supaya hasilnya memuaskan.					
2	<b>Semangat Kerja</b>					
	saya selalu bersemangat seperti atasan saya dan rekan kerja saya dalam mengerjakan tugas dengan hasil yang baik agar saya menjadi karyawan yang berprestasi.					
	saya bersemangat ingin mengetahui bagaimana saya mencapai kemajuan ketika saya menyelesaikan tugas-tugas yang diberikan.					
	saya selalu mendapatkan dorongan dari atasan ataupun rekan kerja supaya bersemangat ingin mencapai kesuksesan dalam bekerja					

<b>3</b>	<b>Kreatifitas</b>					
	saya selalu melakukan inisiatif dan kreatif dalam melaksanakan tugas agar saya dapat mengerjakan suatu pekerjaan dengan cara yang lebih mudah.					
	saya melakukan inisiatif dan kreatif dalam bekerja agar lebih menarik klien.					
	saya selalu membuat hal-hal yang baru atau melakukan inovasi dalam bekerja agar lebih menantang.					
<b>4</b>	<b>Tanggung Jawab</b>					
	saya bersedia dan bertanggung jawab apabila diberi tambahan pekerjaan diluar jam kerja.					
	keluhan dari klien menjadi tanggung jawab saya untuk cepet menyelesaikan.					
	saya bertanggung jawab atas kenyamanan klien.					

## 2. Pengembangan Karir (X<sub>2</sub>)

<b>No .</b>	<b>PERNYATAAN</b>	<b>S S (5)</b>	<b>S (4 )</b>	<b>K S (3)</b>	<b>T S (2)</b>	<b>ST S (1)</b>
<b>1</b>	<b>Mutasi</b>					
	Karyawan yang telah dimutasi diharapkan akan meningkatkan kemampuannya dalam bekerja.					
	Mutase yang diberikan hanya untuk orang tertentu dan jumlah tertentu.					

	Karyawan yang tidak disiplin akan dimutuskan.				
<b>2.</b>	<b>Seleksi</b>				
	Perusahaan akan menyeleksi beberapa calon karyawan yang sesuai dengan kualifikasi yang dibutuhkan perusahaan.				
	Seleksi merupakan suatu proses yang dijadikan untuk mendapatkan karyawan yang sesuai dan berkompeten sesuai perusahaan butuhkan.				
	Seleksi merupakan proses penentuan, pemilihan dan penetapan orang-orang baru tertentu yang akan diterima sebagai tenaga baru/karyawan.				
<b>3.</b>	<b>Penempatan</b>				
	Penempatan karyawan dapat berupa mutasi kerja yang dilanjutkan agar karyawan mampu meningkatkan kualitas kerjanya.				
	Penempatan karyawan diberikan sesuai dengan kualitas kerja karyawannya.				
	Karyawan mendapat penempatan yang sesuai diperusahaan karena adanya skill, dan pelatihan yang dikuasai.				
<b>4</b>	<b>Pendidikan</b>				
	Pendidikan yang baik membuat kualitas hasil kerja				

	yang baik.				
	Semakin tinggi jenjang pendidikan maka semakin tinggi jabatannya.				
	Prestasi yang saya terima diperoleh oleh tingkat pendidikan.				
<b>5</b>	<b>Pelatihan</b>				
	Materi pelatihan yang diikuti dapat menambah pengetahuan dan keahlian dalam melaksanakan pekerjaan.				
	Materi yang diberikan dalam pelatihan sesuai dengan tingkat kesulitan kerja karyawan.				
	Perusahaan memberikan sosialisasi terhadap pelatihan yang akan dilaksanakan.				
	Fasilitas yang disediakan perusahaan dalam pelatihan sesuai yang diharapkan peserta.				

### 3. Kompensasi ( $X_3$ )

No.	PERNYATAAN	SS (5)	S (4)	KS (3)	TS (2)	STS (1)
<b>1</b>	<b>Gaji</b>					
	Saya mendapatkan gaji atas pekerjaan saya setiap bulan secara tepat waktu.					
	Besarnya gaji yang saya terima sesuai dengan hasil pekerjaan yang saya berikan kepada perusahaan.					

	Gaji yang saya terima dari perusahaan merupakan imbalan atas pekerjaan saya lakukan				
<b>2</b>	<b>Bonus</b>				
	Bonus yang diberikan perusahaan sesuai dengan waktu kerja lembur				
	Perusahaan tempat saya bekerja telah memberikan bonus secara adil kepada karyawan				
	Bonus yang diberikan perusahaan tempat saya bekerja selama ini dapat meningkatkan semangat kerja dalam bekerja				
<b>3</b>	<b>Insentif</b>				
	Sistem pemberian bonus kepada karyawan selama ini dengan prestasi kerja				
	Sistem pengajian yang diterapkan diperusahaan sudah baik				
	Perusahaan memberikan bonus kepada saya apabila hasil pekerjaan saya mencapai atau melebihi target yang telah ditetapkan.				

4. Kinerja karyawan (Y)

No.	PERNYATAAN	SS (5)	S (4)	KS (3)	TS (2)	STS (1)
<b>1</b>	<b>kualitas kerja</b>					
	Peningkatkan ketepatan kerja menjadi lebih baik dalam menyelesaikan pekerjaan sesuai keinginan perusahaan					
	Tingkat kehadiran saya sudah lebih baik					
	Kualitas pengetahuan sesuai dengan standart kinerja karyawan					
<b>2</b>	<b>kuantitas kerja</b>					
	Meningkatkan ketrampilan dan pengetahuan untuk mempercepat waktu penyelesaian pekerjaan					
	Karyawan bekerja sama dalam menyelesaikan pekerjaan					
	Karyawan selalu menetapkan target dalam bekerja					
<b>3</b>	<b>Ketepatan waktu kerja</b>					
	Karyawan bekerja berdasarkan dengan surat kontak yang di tetapkan perusahaan					
	Karyawan sadar waktu yang di tentukan ketika masuk kerja					
	Karyawan sadar kapan waktu yang efektif untuk istirahat					
<b>4</b>	<b>Efektifitas</b>					
	Karyawan selalu semangat dalam melakukan pekerjaan					

	Dalam melaksanakan pekerjaan karyawan melaksanakan dengan penuh tanggung jawab				
	Karyawn dapat mengoptimalkan penggunaan bahan baku produksi.				
<b>5</b>	<b>Kemandirian</b>				
	Karyawan menyelesaikan beban kerja tanpa harus dibantu				
	Karyawan menyelesaika masing - masing pekerjaannya dengan tepat waktu				
	Karyawan menerapkan prinsip kemandirian dalam bekerja untuk meningkatkan kinerja karyawan				

## Lampiran 8 Tabulasi Penelitian Variabel Motivasi (X1)

26	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	55
27	5	4	5	4	3	3	3	3	4	3	3	3	43
28	5	4	5	3	5	5	4	4	4	5	4	5	53
29	3	4	5	3	3	4	5	5	4	3	5	5	49
30	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	57
31	4	4	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	47
32	4	4	4	3	5	5	4	3	4	5	4	3	48
33	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	5	44
34	5	5	5	3	4	4	4	3	5	3	4	4	49
35	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	55
36	5	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	46
37	4	4	5	4	3	3	4	5	4	4	4	4	48
38	4	5	4	4	4	4	3	3	3	3	3	5	45
39	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	5	5	44
40	4	4	5	3	4	5	4	4	5	3	5	5	51
41	4	4	5	4	3	4	4	3	5	5	5	4	50
42	5	3	4	4	3	3	4	5	4	5	5	5	50
43	4	4	5	4	4	4	4	3	3	3	3	3	44
44	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	5	4	42
45	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	48
46	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	46
47	5	4	4	3	4	5	4	4	4	5	4	5	51
48	3	5	5	3	4	3	3	3	3	5	4	4	45
49	3	3	4	4	4	5	5	5	5	3	3	3	47
50	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	56
51	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	52
52	3	3	3	4	4	3	4	4	4	5	4	3	44
53	5	4	3	3	4	5	3	3	3	3	3	4	43
54	3	3	3	3	4	5	5	3	4	4	4	5	46
55	4	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	57
56	4	4	3	3	3	3	3	3	5	5	5	4	45
57	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	52

58	3	3	3	5	5	5	3	3	3	3	4	4	44
59	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	5	51
60	4	5	4	3	3	4	4	4	5	5	5	5	51
61	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	5	4	49
62	5	3	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	53
63	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	38
64	4	3	4	4	4	4	5	3	4	3	5	3	46
65	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	57
66	5	5	5	4	4	5	4	3	5	5	5	3	53
67	4	3	3	4	4	4	4	5	4	5	4	4	48
68	4	5	5	5	3	5	3	5	5	5	4	5	54
69	4	4	3	4	4	5	5	5	4	5	5	5	53
70	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	41
71	4	3	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	48
72	4	4	4	5	5	5	5	5	3	5	5	5	55
73	3	3	5	3	3	3	5	4	4	4	4	5	46
74	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	54
75	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	55
76	4	4	4	3	3	5	4	4	5	5	5	5	51
77	4	4	3	4	4	5	3	4	4	4	5	5	49
78	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	53
79	3	3	3	3	4	4	4	5	4	3	5	5	46
80	5	4	4	3	3	3	3	3	3	5	5	5	46
81	5	4	4	3	4	4	4	4	3	5	4	5	49
82	5	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	5	51
83	5	3	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	52
84	5	4	3	3	3	3	3	4	3	5	5	3	44
85	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	56
86	5	3	5	4	5	5	3	3	4	4	5	5	51
87	5	5	3	3	3	5	4	3	3	3	3	5	45
88	4	5	4	5	4	3	4	4	5	5	5	5	53
89	5	4	4	4	4	5	3	5	3	4	4	4	49

90	5	5	5	4	4	4	4	4	5	3	4	4	51
91	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	59
92	5	3	5	5	5	4	4	3	3	3	4	5	49
93	3	5	3	4	3	4	4	4	4	5	4	5	48
94	4	5	4	5	5	3	5	4	5	4	4	5	53
95	4	5	4	3	4	5	5	5	3	5	4	4	51
96	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	55
97	5	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	42
98	4	5	4	3	3	5	4	4	4	4	5	4	49
99	4	4	3	3	4	5	5	4	4	4	5	4	49
100	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	53
101	3	3	3	5	5	5	5	4	4	5	4	5	51
102	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	54
103	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	56
104	5	3	3	3	4	4	4	3	3	4	5	4	45
105	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	49
106	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	52
107	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	50
108	4	5	4	4	4	5	4	4	3	4	4	5	50
109	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50
110	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	37
111	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	51
112	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	4	4	52
113	5	4	4	3	3	4	5	4	4	4	4	5	49
114	4	5	5	4	4	3	3	4	5	5	5	5	52
115	3	4	4	4	4	3	3	4	5	4	4	4	46
116	3	3	5	4	3	3	3	4	5	4	4	4	45
117	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	50
118	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	57
119	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	52
120	4	5	5	4	3	3	3	4	5	4	4	5	49
121	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	50

122	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	52
123	5	4	5	5	5	5	4	4	5	3	3	4	52
124	5	4	5	4	4	4	4	4	5	3	3	5	50
125	4	4	5	3	4	4	5	5	4	4	4	4	50
126	4	4	5	3	3	3	3	3	3	4	4	5	44
127	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	49
128	4	5	4	3	4	4	4	4	4	5	4	3	48
129	4	5	4	3	3	3	5	5	5	5	5	4	51
130	5	5	4	5	4	4	3	4	3	5	4	4	50
131	5	4	4	4	5	3	3	3	3	3	3	4	44
132	5	4	4	4	3	3	5	5	5	5	5	5	53
133	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	53
134	4	4	3	4	5	4	3	3	5	5	4	5	49
135	4	4	4	4	5	3	4	4	4	5	4	5	50
136	4	4	4	5	5	5	4	3	3	4	5	5	51
137	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	46
138	4	4	4	3	5	4	5	5	4	5	5	4	52
139	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	44
140	3	4	3	4	5	4	4	4	4	5	4	4	48
141	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	39
142	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	55
143	4	4	4	5	4	4	3	4	4	5	5	5	51
144	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	53
145	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	59
146	5	5	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	46
147	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	55
148	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	41
149	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	53
150	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	53
151	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	51
152	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	41

153	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	55
154	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	55
155	5	5	5	3	3	3	3	3	4	3	3	4	44
156	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
157	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	55
158	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	53

**Tabulasi Penelitian  
Variabel Pengembangan Karir (X2)**

N	PENGEMBANGAN KARIR (X2)															
	X2.1			X2.2			X2.3			X2.4			X2.5			
	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	75
2	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	3	3	4	4	72
3	5	4	3	5	4	4	5	4	5	5	4	4	3	5	5	70
4	3	3	3	5	4	4	5	5	4	4	4	5	3	3	4	64
5	4	4	3	4	4	5	4	4	4	5	5	3	4	3	5	66
6	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	65
7	5	5	5	4	5	5	4	3	3	4	4	5	4	4	5	69
8	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	3	3	4	66
9	4	4	3	3	4	3	5	4	4	4	4	4	3	3	4	60
10	5	5	4	5	5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	68
11	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	69
12	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	3	5	5	72
13	4	4	4	5	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	57
14	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	68
15	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	3	3	3	4	68
16	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	3	3	4	5	71
17	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	71

18	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	3	5	72
19	5	3	3	3	3	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4	5	63
20	5	4	4	5	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	60
21	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	71
22	4	4	4	4	4	5	5	5	4	3	3	4	4	4	4	4	65
23	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	3	3	5	67
24	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	68
25	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	74
26	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	75
27	5	4	5	5	4	5	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	65
28	5	4	5	5	4	5	4	5	5	3	4	5	4	3	4	5	70
29	3	4	5	3	4	5	4	3	4	5	5	4	4	4	4	4	65
30	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	4	4	4	4	65
31	4	4	5	4	4	5	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	57
32	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	3	4	3	3	3	4	63
33	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	66
34	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	74
35	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	3	3	3	5	67
36	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	72
37	5	4	3	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	3	4	4	67
38	4	5	3	4	5	4	4	4	4	5	5	5	3	3	3	5	66
39	3	3	4	3	3	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	63
40	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	70
41	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	5	70
42	5	3	3	5	3	4	5	4	4	4	4	5	3	3	4	5	64
43	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	69
44	3	3	3	3	3	4	5	5	5	3	4	5	4	4	3	5	62
45	3	3	4	3	3	4	5	4	4	3	4	4	3	3	4	4	58
46	4	4	3	4	4	3	4	4	4	5	5	5	4	4	3	5	65

47	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	71
48	5	5	5	3	5	5	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	68
49	3	3	3	3	3	4	5	4	5	4	4	5	3	3	3	5	60
50	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	75
51	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	73
52	3	3	3	3	3	3	5	4	3	5	5	4	4	3	4	4	59
53	5	4	3	5	4	3	4	4	5	3	4	5	4	4	4	5	66
54	4	3	3	3	3	3	4	4	4	5	5	4	5	4	3	4	61
55	5	5	3	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	72
56	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	5	5	5	4	4	5	64
57	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	3	3	3	5	69
58	3	3	3	3	3	3	4	4	5	5	5	4	3	3	3	4	58
59	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	68
60	5	5	3	4	5	4	3	3	4	4	4	4	5	3	5	4	65
61	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	3	3	5	61
62	5	3	4	5	3	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	67
63	5	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	5	3	4	3	5	61
64	4	3	4	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	64
65	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	75
66	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	77
67	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	61
68	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	78
69	4	4	3	4	4	3	5	5	5	3	5	4	5	5	5	4	68
70	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	66
71	4	3	4	4	3	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	70
72	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	69
73	3	3	3	3	3	5	3	3	3	4	4	4	5	4	4	4	58
74	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	3	4	5	70
75	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	72

76	4	3	3	4	4	4	3	3	5	5	5	5	5	4	5	67	
77	4	4	3	4	4	3	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	68
78	4	3	3	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	67
79	3	3	3	3	3	3	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	64
80	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	70
81	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	73
82	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	72
83	5	5	3	5	3	5	4	5	5	5	5	4	3	5	5	4	71
84	3	3	3	5	4	3	4	4	5	5	4	5	4	4	3	5	64
85	5	5	3	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	70
86	5	4	5	5	3	5	4	5	5	5	4	4	3	4	3	4	68
87	5	5	4	5	5	3	3	3	5	4	4	4	4	4	4	4	66
88	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	74
89	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	69
90	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	3	4	5	72
91	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	3	3	4	4	71
92	3	3	3	5	3	5	5	5	4	4	4	4	3	4	3	4	62
93	5	5	5	3	5	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	65
94	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	3	5	4	5	74
95	4	5	4	4	5	4	3	4	5	5	4	4	3	3	4	4	65
96	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	71
97	5	4	4	5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	65
98	3	3	3	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	66
99	4	4	3	4	4	3	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	68
100	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	72
101	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	65
102	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	72
103	5	5	3	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	75
104	5	3	3	5	3	3	5	4	4	5	5	4	4	3	4	4	64

105	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	66
106	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	3	4	3	4	65
107	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	70
108	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	72
109	4	5	5	4	5	5	4	4	4	3	3	3	3	5	5	5	3	67
110	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	3	3	50
111	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	74
112	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	75
113	5	4	3	5	4	4	3	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	69
114	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	73
115	5	4	4	3	4	4	4	4	3	5	4	5	4	5	4	5	4	67
116	5	3	4	3	3	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	68
117	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	3	5	3	5	5	69
118	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	3	3	4	4	4	68
119	4	5	3	4	5	4	4	4	4	5	5	5	3	4	3	5	5	67
120	4	5	3	4	5	5	4	3	5	5	4	5	4	4	4	5	5	69
121	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4	4	65
122	5	4	4	5	4	5	5	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	63
123	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	3	4	3	4	69
124	5	4	3	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	64
125	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	69
126	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	3	3	3	5	5	70
127	4	4	3	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	3	5	5	66
128	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	69
129	4	5	3	4	5	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	58
130	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	79
131	5	4	3	5	4	4	4	5	5	4	5	4	3	3	3	4	4	65
132	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	68
133	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	72

134	4	4	3	4	4	3	4	5	4	4	5	4	3	3	3	4	61
135	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	3	3	3	5	66
136	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	68
137	5	5	3	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	73
138	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	59
139	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	65
140	4	4	3	3	4	3	4	5	4	4	5	5	3	4	4	5	64
141	3	3	4	3	3	3	4	4	5	5	5	4	3	3	3	4	59
142	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	71
143	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	65
144	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	3	3	4	5	68
145	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	3	4	3	5	73	
146	5	5	4	5	5	4	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	67
147	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	3	3	5	70
148	5	4	5	3	3	3	3	4	4	5	4	5	3	3	3	5	62
149	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	3	5	74	
150	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	70
151	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	69
152	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	5	5	3	3	3	5	64
153	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	3	3	3	5	70
154	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	3	3	3	4	65
155	4	4	4	5	5	5	4	3	3	4	4	5	3	3	3	5	64
156	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80
157	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	5	73
158	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	67

**Tabulasi Penelitian**  
**Variabel Kompensasi (X3)**

n	KOMPENSASI (X3)									
	X3.1			X3.2			X3.3			
	1	2	3	1	2	3	1	2	3	
1	4	4	4	5	5	5	5	5	4	41
2	4	4	4	5	5	5	5	5	5	42
3	4	4	4	5	4	4	5	5	5	40
4	5	5	3	3	3	4	4	5	5	37
5	5	5	3	3	4	3	5	5	4	37
6	4	4	4	4	3	5	4	4	4	36
7	4	4	4	5	5	5	5	4	5	41
8	4	4	4	5	4	5	5	4	5	40
9	5	5	4	3	3	4	4	3	3	34
10	5	5	5	4	4	3	3	4	4	37
11	4	4	4	4	4	4	4	4	3	35
12	4	4	5	4	4	4	4	4	4	37
13	3	3	4	4	3	4	4	4	4	33
14	5	5	3	4	4	4	5	5	5	40
15	5	5	4	3	3	3	4	4	5	36
16	4	4	4	4	4	4	3	3	3	33
17	4	3	3	4	4	4	4	4	4	34
18	4	4	5	3	3	3	4	4	4	34
19	4	4	5	5	5	5	4	4	4	40
20	4	3	3	4	4	4	3	4	4	33
21	4	4	4	3	3	3	3	3	3	30
22	3	3	4	4	4	4	3	4	4	33
23	4	5	5	4	4	4	4	4	4	38
24	4	4	4	4	4	4	3	4	4	35
25	4	3	4	4	4	4	4	4	4	35
26	4	4	4	4	4	4	5	5	5	39
27	3	4	3	4	4	4	4	4	3	33

28	3	4	4	4	4	4	4	4	4	35
29	3	4	4	3	3	3	3	4	4	31
30	3	4	4	4	3	4	4	3	4	33
31	5	5	4	4	5	4	4	4	4	39
32	3	3	5	4	3	3	3	4	4	32
33	3	5	4	4	4	4	5	5	5	39
34	3	3	4	4	4	5	5	4	4	36
35	4	4	4	5	5	5	4	5	4	40
36	4	4	4	4	4	4	5	5	5	39
37	3	4	4	3	4	4	3	3	4	32
38	4	3	4	4	4	4	4	4	3	34
39	4	4	5	3	3	4	4	4	4	35
40	4	3	5	4	4	4	4	3	4	35
41	3	3	5	4	4	4	3	4	4	34
42	4	3	5	4	4	4	4	4	4	36
43	3	5	3	4	4	4	4	4	4	35
44	5	3	5	4	5	4	4	3	4	37
45	3	3	3	4	4	4	4	4	5	34
46	3	4	4	4	4	4	4	4	4	35
47	3	4	3	5	4	4	4	4	4	35
48	4	4	4	3	3	4	5	5	5	37
49	4	4	4	5	5	5	4	4	4	39
50	4	4	4	5	5	4	4	3	4	37
51	3	3	4	4	4	4	4	4	4	34
52	5	5	5	4	4	4	3	4	4	38
53	4	4	4	4	3	4	5	4	4	36
54	4	4	4	5	5	4	5	5	5	41
55	4	4	3	4	4	4	5	5	5	38
56	4	4	4	4	4	3	3	4	4	34
57	4	4	4	3	3	3	4	4	4	33
58	5	5	5	4	3	4	5	5	5	41
59	4	4	3	4	4	4	4	4	5	36

60	4	4	4	3	4	5	4	4	4	36
61	4	4	3	4	3	3	4	4	4	33
62	4	3	3	3	4	4	4	5	5	35
63	4	4	3	5	5	5	5	5	5	41
64	3	3	4	4	4	4	4	4	4	34
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
66	4	4	4	4	4	4	4	4	5	37
67	4	3	3	5	5	5	4	4	5	38
68	4	4	4	4	5	5	5	4	5	40
69	4	4	4	3	5	4	5	5	5	39
70	3	3	3	4	4	4	4	4	4	33
71	3	5	5	4	4	4	4	4	4	37
72	4	3	4	4	4	4	3	3	3	32
73	3	4	4	5	5	5	4	4	4	38
74	4	4	5	5	5	5	4	4	4	40
75	4	4	4	5	5	5	5	5	5	42
76	5	3	5	5	5	4	4	5	5	41
77	5	5	5	4	4	5	5	5	4	42
78	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
79	4	5	4	5	5	5	5	5	5	43
80	4	4	4	4	5	5	4	5	5	40
81	3	5	5	5	5	5	5	4	4	41
82	4	4	5	4	4	4	5	3	4	37
83	3	4	4	4	4	4	3	3	3	32
84	3	3	4	5	5	5	5	3	5	38
85	4	4	4	4	4	5	5	5	5	40
86	4	4	4	5	5	4	5	5	4	40
87	4	3	3	4	4	4	5	4	5	36
88	5	5	4	5	5	5	4	5	5	43
89	5	5	5	3	4	4	4	4	5	39
90	4	4	4	5	5	5	4	5	4	40
91	3	4	4	5	5	4	4	5	4	38

92	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	35
93	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	31
94	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	38
95	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	36
96	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	37
97	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	35
98	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	31
99	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	37
100	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	36
101	5	5	5	3	3	4	3	4	4	4	36
102	5	5	5	5	5	5	3	4	4	4	41
103	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	40
104	5	5	5	4	3	4	4	4	4	4	38
105	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	38
106	5	3	5	5	5	5	4	4	3	3	39
107	3	3	3	4	4	5	4	4	5	5	35
108	5	3	5	4	4	4	5	5	5	5	40
109	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	39
110	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	38
111	3	5	5	4	4	4	3	4	5	5	37
112	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	32
113	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	40
114	5	5	5	5	4	5	3	4	5	5	41
115	5	4	5	3	3	4	4	3	5	5	36
116	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	42
117	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	42
118	3	3	3	5	5	5	4	4	4	4	36
119	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	41
120	5	5	5	4	4	5	4	3	4	4	39
121	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	37
122	5	5	5	3	4	4	4	4	3	3	37
123	5	5	5	4	4	4	4	4	3	3	38

124	5	5	3	5	5	5	4	4	4	40
125	3	3	3	4	4	5	4	4	4	34
126	4	3	3	4	4	4	4	4	5	35
127	3	4	4	5	4	5	3	4	5	37
128	5	5	3	4	4	4	3	4	4	36
129	5	5	5	4	4	4	3	4	4	38
130	4	4	5	5	5	4	4	4	4	39
131	4	4	3	3	4	5	5	4	4	36
132	3	3	5	5	5	5	4	5	5	40
133	4	4	5	4	4	3	3	3	3	33
134	5	5	4	4	4	4	4	3	4	37
135	5	5	5	4	4	4	5	4	4	40
136	5	3	3	3	4	5	3	4	5	35
137	5	5	5	4	4	4	5	5	5	42
138	5	5	5	4	4	5	5	5	5	43
139	3	4	4	4	3	4	4	4	5	35
140	5	5	5	3	3	3	4	5	4	37
141	4	4	5	3	4	4	5	5	5	39
142	5	5	5	4	4	3	4	5	4	39
143	4	4	4	4	5	5	4	4	4	38
144	5	5	5	3	3	4	4	4	5	38
145	5	5	5	4	4	4	5	5	4	41
146	4	4	4	5	5	5	5	5	5	42
147	5	5	5	4	4	4	4	4	4	39
148	3	3	3	4	4	4	4	4	4	33
149	4	3	4	5	5	5	5	5	5	41
150	5	4	5	4	4	4	4	4	5	39
151	5	5	5	5	5	5	4	5	4	43
152	5	5	5	5	4	5	5	5	5	44
153	5	5	5	5	4	4	4	4	4	40
154	3	4	4	5	5	5	4	4	4	38
155	4	4	5	4	4	4	4	4	4	37

156	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
157	4	5	5	5	5	5	4	4	3	40	
158	4	4	3	5	5	5	5	5	5	41	

### Tabulasi Penelitian Variabel Kinerja Karyawan (Y)

n	KINERJA KARYAWAN (Y)															TOTAL	
	Y1			Y2			Y3			Y4			Y5				
	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3		
1	5	5	5	3	4	4	4	3	3	3	5	5	4	5	5	63	
2	5	5	5	5	5	4	4	3	3	4	4	4	4	5	5	65	
3	5	4	4	3	3	3	4	4	4	5	4	4	5	5	4	61	
4	5	4	4	3	4	3	3	4	4	5	5	5	5	5	4	63	
5	4	4	5	3	4	3	3	3	4	5	5	5	5	3	3	59	
6	4	4	5	3	3	3	3	4	4	4	5	5	5	3	3	58	
7	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	68	
8	4	4	4	3	4	5	5	4	4	4	3	3	3	3	5	58	
9	3	4	3	3	3	3	5	5	5	4	5	3	3	3	5	57	
10	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	69	
11	5	4	4	3	3	3	5	5	4	5	4	5	4	4	4	62	
12	5	5	5	4	3	3	4	5	5	4	4	3	4	4	4	62	
13	5	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	54	
14	5	5	5	4	4	5	5	5	4	3	4	3	5	5	5	67	
15	4	4	5	4	3	3	5	4	4	5	4	3	5	5	5	63	
16	4	5	5	3	4	3	3	4	4	5	4	4	5	5	4	62	
17	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	67	
18	5	5	5	5	4	3	3	4	4	5	5	5	5	5	5	68	
19	3	3	4	4	4	4	5	5	3	4	4	4	4	4	4	59	
20	5	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	5	5	4	58		

21	4	5	5	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	5	5	59
22	4	4	5	3	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	65
23	4	5	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	57
24	4	5	5	3	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	63
25	5	5	5	3	3	3	4	4	5	5	3	4	4	4	4	4	61
26	5	5	5	4	4	4	5	5	4	3	3	4	4	4	4	3	62
27	5	4	5	3	3	3	4	5	5	4	5	5	3	4	3	3	61
28	5	4	5	5	5	5	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	59
29	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	58
30	4	4	4	4	4	4	4	5	5	3	3	4	4	4	4	5	61
31	4	4	5	3	4	4	3	5	5	4	5	5	4	4	4	4	63
32	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	56
33	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	3	4	3	3	62
34	5	5	5	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	58
35	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	3	5	5	62
36	5	4	4	3	3	4	3	3	3	5	5	4	3	3	3	3	55
37	4	4	5	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	56
38	4	5	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	56
39	3	3	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	58
40	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	61
41	4	4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	5	3	4	4	4	62
42	5	3	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	66
43	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	3	3	4	5	5	5	64
44	3	3	4	5	4	4	3	4	4	4	4	3	5	3	5	5	58
45	3	3	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	3	3	4	4	60
46	4	4	3	4	5	5	5	4	4	4	4	4	3	3	4	4	60
47	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	3	3	4	4	4	4	63
48	3	5	5	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	61
49	3	3	4	5	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	55
50	5	4	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	3	5	5	63

51	5	5	4	5	5	5	4	4	3	4	4	4	3	3	4	62
52	3	3	3	4	5	5	5	4	5	4	3	3	4	4	4	59
53	5	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	55
54	3	3	3	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	61
55	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	66
56	4	4	3	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	65
57	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	65
58	3	3	3	5	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	5	57
59	4	4	4	3	4	3	5	4	4	5	5	5	4	4	5	63
60	4	5	4	4	4	4	4	5	5	3	3	4	3	5	5	62
61	4	3	4	4	4	4	5	5	5	5	3	4	4	4	4	62
62	5	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	55
63	4	4	3	3	4	4	3	4	4	5	3	3	5	5	5	59
64	4	3	4	4	3	3	5	5	5	4	4	5	3	3	3	58
65	5	5	5	3	4	4	4	3	3	5	5	5	4	4	5	64
66	5	5	5	5	4	4	3	3	3	5	4	3	4	4	3	60
67	4	3	3	5	4	3	4	5	5	3	4	4	4	4	4	59
68	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	3	4	64
69	4	4	3	4	3	4	4	5	5	5	4	5	4	4	3	61
70	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	56
71	4	3	4	3	3	4	5	5	3	3	4	4	4	5	3	57
72	4	4	4	5	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	58
73	3	3	5	3	5	3	4	3	4	4	5	5	5	5	4	61
74	4	5	4	5	3	3	5	4	4	5	5	5	4	4	4	64
75	5	4	4	5	3	5	5	5	5	4	4	5	3	3	5	65
76	4	4	4	3	5	3	5	3	3	4	4	5	4	4	4	59
77	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	5	59
78	4	5	5	4	4	4	5	5	5	3	3	3	4	4	4	62
79	3	3	3	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	58
80	5	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	59

81	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	65
82	5	5	4	4	4	3	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	65
83	5	3	5	5	3	3	4	4	4	3	4	4	5	5	5	5	62
84	5	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	51
85	5	5	5	4	3	5	5	4	3	5	5	5	3	5	5	5	67
86	5	3	5	3	5	3	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	62
87	5	5	3	3	3	3	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	63
88	4	5	4	4	3	4	4	3	3	4	5	5	4	4	4	4	60
89	5	4	4	3	3	4	4	5	5	4	4	3	5	4	4	4	61
90	5	5	5	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	67
91	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	65
92	5	3	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	67
93	3	5	3	4	4	4	4	5	5	3	3	3	4	4	4	4	58
94	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	68
95	4	5	4	5	4	4	4	4	3	5	4	5	4	4	4	4	63
96	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62
97	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	3	3	3	3	63
98	4	5	4	3	4	4	5	3	4	5	5	5	5	5	4	5	65
99	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	3	3	5	5	5	5	61
100	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	69
101	3	3	3	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	61
102	5	4	4	3	4	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	66
103	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	68
104	5	3	3	4	4	3	5	3	3	3	4	5	4	4	5	5	58
105	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	5	5	5	5	5	5	65
106	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	5	5	5	5	4	4	64
107	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	56
108	4	5	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	61
109	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	3	3	4	5	5	5	63
110	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	52

111	4	5	5	3	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	66
112	5	5	5	3	3	3	4	3	4	4	4	4	5	5	5	62
113	5	4	4	4	3	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	67
114	4	5	5	3	4	3	4	4	4	5	3	4	5	4	4	61
115	3	4	4	4	3	4	5	4	5	5	5	5	3	5	5	64
116	3	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	60
117	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	3	4	4	65
118	4	5	5	5	3	5	4	4	3	3	3	3	4	4	4	60
119	4	5	4	5	5	5	5	5	5	3	3	3	4	4	4	64
120	4	5	5	4	4	4	4	4	5	3	4	4	5	5	5	65
121	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	3	4	4	4	64
122	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	68
123	5	4	5	4	3	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	66
124	5	4	5	3	3	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	65
125	4	4	5	4	3	4	5	5	5	5	4	4	3	3	3	61
126	4	4	5	5	3	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	66
127	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	64
128	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	3	64
129	4	5	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	61
130	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	68
131	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	3	3	5	5	5	67
132	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	65
133	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	64
134	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	4	4	58
135	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	5	4	5	4	5	60
136	4	4	4	5	5	5	4	4	4	3	3	5	4	4	4	62
137	5	5	5	5	4	4	5	5	5	3	4	3	4	4	4	65
138	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	3	4	4	3	3	60
139	3	4	4	5	4	4	3	3	3	5	5	5	4	5	5	62
140	3	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	64

141	3	3	3	5	4	4	4	4	5	3	3	3	3	3	3	53
142	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	64
143	4	4	4	5	3	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	67
144	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	65
145	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	70
146	5	5	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	5	5	60
147	5	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	61
148	3	3	3	5	3	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	59
149	5	4	5	4	4	4	3	4	4	4	5	5	3	3	3	60
150	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	71
151	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	3	4	3	4	4	63
152	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	3	4	4	65
153	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	65
154	5	4	5	4	4	4	5	5	5	3	3	4	4	5	5	65
155	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	5	4	4	4	62
156	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
157	5	4	5	3	3	3	4	4	4	4	5	4	5	5	5	63
158	5	4	5	5	5	5	4	3	3	3	3	3	3	4	4	59

## LAMPIRAN 9

### HASIL OUTPUT SPSS

#### UJI VALIDITAS, UJI VALIDITAS DAN MEAN DARI RESPONDEN

Variabel : MOTIVASI

Indikator : Dorongan

Reliability Statistics			
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items	
,614	,614	3	

Item Statistics		
Mean	Std. Deviation	N
X1.1.1	4,2785	,69460
X1.1.2	4,2089	,69625
X1.1.3	4,2658	,69957

Item-Total Statistics					
Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted	
X1.1.1	8,4747	1,359	,386	,149	,567
X1.1.2	8,5443	1,294	,435	,194	,498
X1.1.3	8,4873	1,271	,449	,204	,477

**Variabel** : MOTIVASI  
**Indikator** : Semangat Kerja

<b>Reliability Statistics</b>		
Cronbach's Alpha	Items	N of Items
,706	,710	3

<b>Item Statistics</b>			
Mean	Std. Deviation	N	
X1.2.1	3,9810	,76941	158
X1.2.2	4,0380	,71281	158
X1.2.3	4,1013	,76708	158

<b>Item-Total Statistics</b>					
Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted	
X1.2.1	8,1392	1,700	,447	,241	,710
X1.2.2	8,0823	1,541	,644	,418	,468
X1.2.3	8,0190	1,637	,491	,306	,656

**Variabel** : MOTIVASI  
**Indikator** : Kreativitas

<b>Reliability Statistics</b>		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,694	,696	3

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
X1.3.1	4,0506	,72091	158
X1.3.2	3,9937	,70029	158
X1.3.3	4,1266	,73782	158

**Item-Total Statistics**

Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.3.1	8,1203	1,495	,499	,291
X1.3.2	8,1772	1,408	,599	,365
X1.3.3	8,0443	1,546	,438	,209

**Variabel : MOTIVASI  
Indikator : Tanggung Jawab**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,639	,639	3

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
X1.4.1	4,2785	,75607	158
X1.4.2	4,2975	,65335	158
X1.4.3	4,3797	,64450	158

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.4.1	8,6772	1,112	,489	,271	,485
X1.4.2	8,6582	1,271	,519	,285	,447
X1.4.3	8,5759	1,494	,351	,125	,663

**Variabel : PENGEMBANGAN KARIR  
Indikator : Mutasi**

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,649	,652	3

### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X2.1.1	4,4241	,67053	158
X2.1.2	4,1835	,70339	158
X2.1.3	3,9873	,75703	158

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1.1	8,1709	1,506	,438	,219	,582
X2.1.2	8,4114	1,314	,538	,293	,443
X2.1.3	8,6076	1,374	,411	,182	,625

**Variabel** : PENGEMBANGAN KARIR  
**Indikator** : Seleksi

<b>Reliability Statistics</b>			
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items	
,614	,614	3	

<b>Item Statistics</b>			
	Mean	Std. Deviation	N
X2.2.1	4,2785	,69460	158
X2.2.2	4,2089	,69625	158
X2.2.3	4,2658	,69957	158

<b>Item-Total Statistics</b>					
Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted	
8,4747	1,359	,386	,149	,567	
8,5443	1,294	,435	,194	,498	
8,4873	1,271	,449	,204	,477	

**Variabel** : PENGEMBANGAN KARIR  
**Indikator** : Penempatan

<b>Reliability Statistics</b>			
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items	
,716	,717	3	

<b>Item Statistics</b>			
	Mean	Std. Deviation	N
X2.3.1	4,2848	,64927	158
X2.3.2	4,2848	,63938	158
X2.3.3	4,4430	,64338	158

<b>Item-Total Statistics</b>					
Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted	
X2.3.1	8,7278	1,282	,461	,260	,717
X2.3.2	8,7278	1,091	,660	,438	,469
X2.3.3	8,5696	1,253	,496	,312	,675

**Variabel : PENGEMBANGAN KARIR**  
**Indikator : Pendidikan**

<b>Reliability Statistics</b>		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,657	,656	3

<b>Item Statistics</b>			
	Mean	Std. Deviation	N
X2.4.1	4,3797	,66397	158
X2.4.2	4,3544	,60860	158
X2.4.3	4,4747	,57217	158

<b>Item-Total Statistics</b>					
Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted	
X2.4.1	8,8291	,958	,483	,287	,543
X2.4.2	8,8544	,966	,577	,342	,409
X2.4.3	8,7342	1,241	,359	,145	,693

**Variabel : PENGEMBANGAN KARIR  
Indikator : Pelatihan**

<b>Reliability Statistics</b>		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,621	,601	4

<b>Item Statistics</b>			
	Mean	Std. Deviation	N
X2.5.1	3,8354	,63708	158
X2.5.2	3,8481	,66942	158
X2.5.3	3,8228	,63365	158
X2.5.4	4,4747	,57217	158

<b>Item-Total Statistics</b>					
Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted	
X2.5.1	12,1456	1,565	,622	,481	,372
X2.5.2	12,1329	1,568	,564	,391	,415
X2.5.3	12,1582	1,688	,529	,403	,450
X2.5.4	11,5063	2,685	-,027	,007	,799

**Variabel** : KOMPENSASI  
**Indikator** : Gaji

<b>Reliability Statistics</b>		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,712	,712	3

<b>Item Statistics</b>		
	Mean	Std. Deviation
X3.1.1	4,0886	,72604
X3.1.2	4,1076	,72784
X3.1.3	4,1835	,72127

<b>Item-Total Statistics</b>					
Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted	
X3.1.1	8,2911	1,456	,581	,363	,558
X3.1.2	8,2722	1,460	,575	,358	,566
X3.1.3	8,1962	1,662	,441	,194	,728

**Variabel** : KOMPENSASI  
**Indikator** : Bonus

<b>Reliability Statistics</b>		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,834	,833	3

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
X3.2.1	4,1013	,65023	158
X3.2.2	4,1013	,64036	158
X3.2.3	4,2278	,60674	158

**Item-Total Statistics**

Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlatio n	Squared Multiple Correlatio n	Cronbach' s Alpha if Item Deleted
X3.2.1	8,3291	,719	,549	,746
X3.2.2	8,3291	,751	,580	,712
X3.2.3	8,2025	,619	,387	,840

Variabel : KOMPENSASI  
 Indikator : Insentif

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,735	,735	3

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
X3.3.1	4,1076	,64428	158
X3.3.2	4,1646	,61676	158
X3.3.3	4,2722	,60411	158

Item-Total Statistics					
Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted	
X3.3.1	8,4367	1,114	,549	,303	,662
X3.3.2	8,3797	1,129	,584	,342	,618
X3.3.3	8,2722	1,193	,543	,298	,666

Variabel : KINERJA KARYAWAN  
 Indikator : Kualitas Kerja

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,614	,614	3

Item Statistics		
Mean	Std. Deviation	N
Y1.1	4,2785	,69460
Y1.2	4,2089	,69625
Y1.3	4,2658	,69957

Item-Total Statistics					
Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted	
Y1.1	8,4747	1,359	,386	,149	,567
Y1.2	8,5443	1,294	,435	,194	,498
Y1.3	8,4873	1,271	,449	,204	,477

**Variabel** : KINERJA KARYAWAN  
**Indikator** : Kuantitas Kerja

<b>Reliability Statistics</b>		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,709	,717	3

<b>Item Statistics</b>			
	Mean	Std. Deviation	N
Y2.1	4,0506	,79647	158
Y2.2	3,9430	,65076	158
Y2.3	3,9684	,64265	158

<b>Item-Total Statistics</b>					
Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted	
Y2.1	7,9114	,1,253	,505	,266	,665
Y2.2	8,0190	,1,547	,505	,275	,646
Y2.3	7,9937	,1,459	,591	,351	,549

**Variabel** : KINERJA KARYAWAN  
**Indikator** : Ketepatan Waktu Kerja

<b>Reliability Statistics</b>		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,761	,759	3

<b>Item Statistics</b>			
	Mean	Std. Deviation	N
Y3.1	4,2215	,67365	158
Y3.2	4,1646	,69448	158
Y3.3	4,1962	,70899	158

<b>Item-Total Statistics</b>					
Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted	
Y3.1	8,3608	,1,672	,456	,215	,822
Y3.2	8,4177	1,328	,694	,525	,559
Y3.3	8,3861	1,360	,640	,493	,623

**Variabel : KINERJA KARYAWAN**  
**Indikator : Efektivitas**

<b>Reliability Statistics</b>			
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items	
,691	,693	3	

<b>Item Statistics</b>			
	Mean	Std. Deviation	N
Y4.1	4,1013	,71552	158
Y4.2	4,0696	,70591	158
Y4.3	4,1582	,76983	158

Item-Total Statistics					
Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted	
Y4.1	8,2278	1,744	,380	,183	,749
Y4.2	8,2595	1,391	,651	,440	,412
Y4.3	8,1709	1,442	,508	,361	,599

Variabel : KINERJA KARYAWAN  
 Indikator : Kemandirian

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,704	,706	3

Item Statistics			
	Mean	Std. Deviation	N
Y5.1	4,0696	,68763	158
Y5.2	4,1392	,66264	158
Y5.3	4,1646	,68525	158

**Item-Total Statistics**

Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlatio n	Squared Multiple Correlatio n	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y5.1	8,3038	1,398	,452	,227
Y5.2	8,2342	1,251	,618	,385
Y5.3	8,2089	1,338	,503	,297

## UJI NORMALITAS

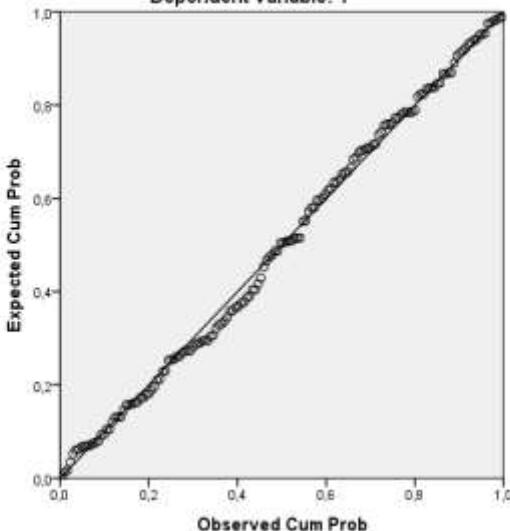
### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

	Unstandardized	Residual
N		158
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	,0000000
	Std. Deviation	3,32325834
Most Extreme Differences	Absolute	,044
	Positive	,044
	Negative	-,030
Test Statistic		,044
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 <sup>c,d</sup>

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

Dependent Variable: Y



## UJI MULTIKOLINEARITAS

Model		Coefficients <sup>a</sup>									
		Unstandardized Coefficients			Standardi zed Coefficien ts			Correlations			Collinearity Statistics
		B	Std. Error	Beta	T	Sig.	Zero- order	Partial	Part	Tolera nce	VIF
1	(Consta nt)	28,865	4,704		6,136	,000					
	X1	,219	,075	,253	2,934	,004	,439	,230	,202	,636	1,572
	X2	,225	,070	,279	3,218	,002	,454	,251	,222	,630	1,587
	X3	,186	,088	,148	2,118	,036	,220	,168	,146	,976	1,025

a. Dependent Variable: Y

## UJI AUTOKORELASI

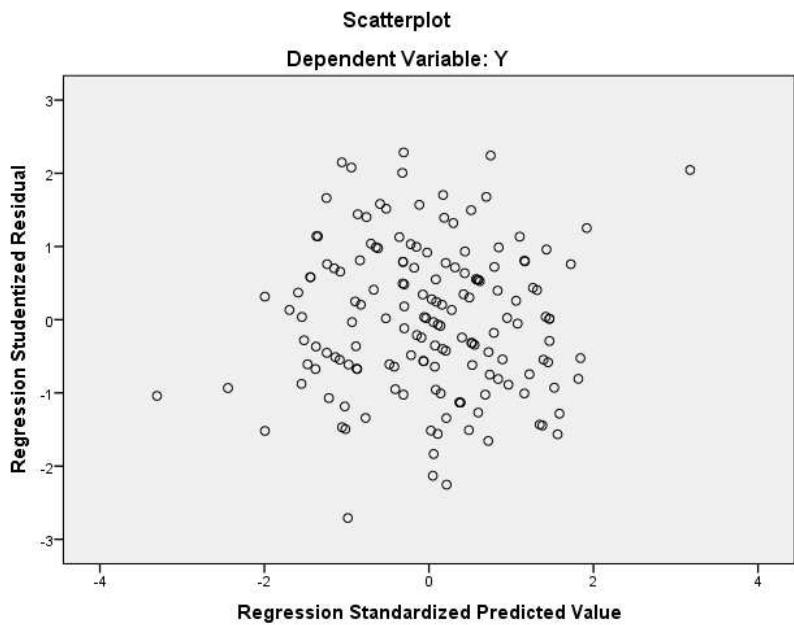
### Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,520 <sup>a</sup>	,270	,256	3,35547	1,934

a. Predictors: (Constant), X3, X1, X2

b. Dependent Variable: Y

## UJI HETEROSKEDASTISITAS



## UJI HETEROSKEDASTISITAS DENGAN UJI GLEJSER

Model	Coefficients <sup>a</sup>										
	Unstandardized Coefficients			Standardi zed Coefficien ts			Correlations			Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta	T	Sig.	Zero- order	Partial	Part	Tolera nce	VIF	
1 (Consta nt)	2,197	2,654		,828	,409						
X1	-,074	,042	-,176	-1,758	,081	-,087	-,140	-,140	,636	1,572	
X2	,057	,040	,145	1,440	,152	,041	,115	,115	,630	1,587	
X3	,010	,050	,017	,207	,836	,018	,017	,016	,976	1,025	

a. Dependent Variable: AbsUi

## ANALISIS REGRESI LINEAR BERGANDA

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficie nts		Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta	T	Sig.	Zero- order	Partia l	Part	Tolera nce
										VIF
1	(Constant)	28,865	4,704		6,136	,000				
	X1	,219	,075	,253	2,934	,004	,439	,230	,202	,636 1,572
	X2	,225	,070	,279	3,218	,002	,454	,251	,222	,630 1,587
	X3	,186	,088	,148	2,118	,036	,220	,168	,146	,976 1,025

a. Dependent Variable: Y

## UJI T

### Coefficients<sup>a</sup>

Model	B	Error	Beta	T	Sig.	Correlations		
						Unstandardized Coefficients	Standar dized Coeffici ents	Zero- order
								Partial
1	(Constant)	28,865	4,704	6,136	,000			
	X1	,219	,075	,253	2,934	,004	,439	,230
	X2	,225	,070	,279	3,218	,002	,454	,251
	X3	,186	,088	,148	2,118	,036	,220	,168
								,146

a. Dependent Variable: Y

**UJI F**  
**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	642,085	3	214,028	19,009	,000 <sup>b</sup>
	Residual	1733,915	154	11,259		
	Total	2376,000	157			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X3, X1, X2